

METODA OPEN BOOK: ÚSPORY A TRANSPARENTNOST PRO STAVEBNÍ PROJEKTY

V posledních letech čelí český trh stavebnictví výrazným výzvám, které přinesly potřebu efektivnějších přístupů k řízení nákladů projektů. V tomto kontextu se nabízí použití metody Open Book, která se vyznačuje transparentností, zvýšením úrovně spolupráce všech zúčastněných stran a umožňuje významné úspory nákladů. Společnost Grinity tuto metodu dlouhodobě úspěšně aplikuje na svých projektech a nabízí ji jako jednu ze služeb, která může pomoci změnit způsob, jakým se v Česku a na Slovensku řídí stavební náklady.

TRH SE MĚNÍ

„Situace na českém trhu s cenami stavebních projektů se za poslední roky zásadně změnila. Růst cen stavebních materiálů a prací, inflace a nedostatek kvalifikovaných pracovníků vyžadovaly i jiné než tradiční přístupy k cenovému managementu,“ říká Josef Kalabis, Senior Cost Manager ze společnosti Grinity. „V důsledku těchto faktorů se zvýšila poptávka klientů po vyšší efektivitě výběrových řízení. Naši klienti tak stále častěji poptávají i jiné možnosti než klasický tender na generálního dodavatele, a to nejen z důvodu dosažení vyšší úspory, ale i optimalizací technického řešení. Právě s těmito možnostmi přichází metoda Open Book, která představuje zajímavou alternativu při výběru dodavatele.“

CO PŘINÁŠÍ OPEN BOOK?

Open Book je metoda, při které jsou veškeré finanční údaje o projektu – včetně nákladů na materiály, práce, subdodávky, režie a ostatní náklady – plně transparentní pro všechny zúčastněné strany. Základem metody jsou společná výběrová řízení na jednotlivé části díla, tzv. tendrové balíčky. Tento přístup umožňuje investorům a jejich konzultantům, generálním dodavatelům a subdodavatelům společně pracovat na

optimalizaci nákladů a zvyšování efektivity projektu.

„Transparentnost, kterou metoda Open Book přináší, zvyšuje úroveň důvěry mezi všemi účastníky projektu. Náš tým expertů v kombinaci s interními cenovými benchmarky umí identifikovat oblasti, kde lze dosáhnout úspor nebo zlepšení technického řešení,“ vysvětluje Lukáš Soukup, Cost Manager společnosti Grinity, který má na starosti rozvíjení a zefektivňování této metody a má za sebou již několik úspěšných projektů.

„Naše společnost má zkušenosti s implementací této metody na řadě projektů a jsme schopni nabídnout řešení na míru pro každý projekt. Před nasazením metody Open Book provádíme s klientem důkladný audit, abychom zjistili, zda je pro daný projekt vhodná a zda přinese očekávané úspory,“ doplňuje Josef Kalabis.

OPEN BOOK V PRAXI

Mezi projekty, na kterých společnost Grinity použila metodiku Open Book, vynikají například velmi úspěšné spolupráce s klienty Sportisimo a SMC Industrial Automation. „Na těchto projektech jsme vstoupili do hry v pozdější fázi, což znamenalo omezený prostor pro změny v konceptu výběru dodavatelů. Přesto se nám

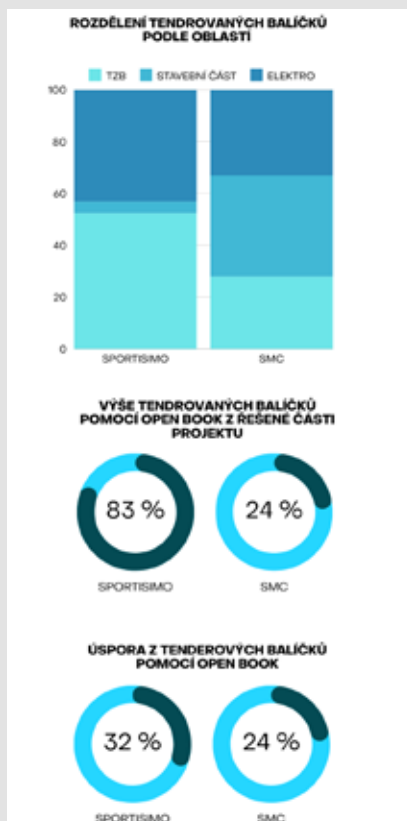


JOSEF KALABIS
SENIOR COST CONSULTANT VE SPOLEČNOSTI
GRINITY



LUKÁŠ SOUKUP
COST CONSULTANT SPOLEČNOSTI GRINITY

podařilo identifikovat významný potenciál pro úspory a přesvědčit klienta i dodavatele o výhodách tohoto přístupu,“ komentuje Lukáš Soukup. Díky metodě Open Book se na těchto projektech podařilo dosáhnout úspor ve výši přes 20 % ze smluvních rozpočtovaných nákladů rozsahu. „Klíčem k úspěchu bylo správné nastavení podmínek výběrových řízení a důkladný audit, který odhalil, kde jsou skryté rezervy, na které



1

se máme zaměřit," dodává Josef Kalabis.

BUDOUCNOST CENOVÉHO MANAGEMENTU

Společnost Grinity se zaměřuje na všechny přístupy k cenovému managementu, které reflektují aktuální potřeby trhu. Jeden z nich, metoda

Open Book je důkazem toho, že i v náročnějších ekonomických podmínkách lze pro naše klienty najít způsoby, jak optimalizovat náklady a zlepšit tak nejen ekonomické výsledky stavebních projektů.

„Věříme, že Open Book má pevné místo mezi ověřenými metodami řízení nákladů. Naším cílem

je tuto službu nabídnout širšímu spektru klientů, nejen v oblasti průmyslových staveb, ale také v dalších segmentech," uzavírá Lukáš Soukup. Pokud hledáte způsob, jak zlepšit transparentnost a efektivitu svého projektu, metoda Open Book může být řešením, které hledáte. ■

1 Sportisimo Ostrava

2 SMC Automation
Vyškov



2